

Утверждаю

Директор МБУ



«Центр развития детей «Истина»
детей
«Истина»


Н.П. Чекмарёва

«30» декабря 2019 г.

**КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ДЕТЕЙ «ИСТИНА»
ОДИНЦОВСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
НА 2020 – 2025 ГГ.**

Г. Кубинка

**КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ДЕТЕЙ «ИСТИНА»
НА 2020 – 2025 ГГ.**

Общие положения

Настоящая Концепция является основой совершенствования культурно-досуговой деятельности МБУ «Центр развития детей «Истина» в плане расширения функций учреждения и приведения системы организации досуга жителей в соответствие с современными требованиями и принципами государственной культурной политики, диктующими необходимость включения КДУ в сферу решения общих социально-значимых задач муниципальной политики в муниципальном округе:

- привлечение широких слоев населения к участию в культурной, спортивной, просветительской деятельности;
- пропаганда здорового образа жизни;
- сохранение и развитие культурно-исторических традиций;
- воспитание гражданственности и чувства патриотизма у подрастающего поколения;
- укрепление семейных отношений;
- привлечение людей пенсионного возраста к участию в проекте «Активное долголетие в Подмосковье»;
- развитие сферы платных услуг, как дополнительного финансового источника.

Вся работа проходит в соответствии с муниципальным заданием и планом работы на соответствующий год, утвержденным Комитетом по культуре Администрации городского округа Московской области.

Характеристика современного состояния учреждения

Приоритетными направлениями сферы творческой и досуговой деятельности МБУ «Центр развития детей «Истина» является культурно-досуговое обслуживание населения, способствующее духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, реализации творческого самовыражения и творческой самодеятельности людей, сохранению и распространению нематериального культурного наследия.

В МБУ «Центр развития детей «Истина» функционируют культурно-досуговые формирования, организованные с учетом наиболее популярных интересов и потребностей населения всех возрастов. Это:

1. Студия дошкольного развития «Умка».
2. «Кукольный театр».
3. Вокально-хоровой ансамбль «Акварель».
4. Ансамбль народной песни «Акуловские зори».
5. Клуб веселых затейников «Шалаяй-валяй».
6. Кружок «Забава».
7. Объединение «Марья-искусница».
8. Кружок «Отрочество».
9. Литературно-музыкальная гостиная.
10. Кружок «Песочная анимация».

11. Объединение «Театр моды».
12. Кружок «Весёлый английский».
13. Музыкальная студия «Возьми гитару».
14. Кружок «Современная хореография».
15. Кружок «Самбо».
16. Кружок «Брейк данс».
17. Спортивная секция фехтования.
18. Спортивная секция тяжелой атлетики «33 богатыря».
19. Военно-патриотическое объединение «Юнармеец».
20. Техническое объединение «Авиамодельный».
21. Курс «Интеллект».
22. Курс «Интенсивный русский».
23. Кружок раннего развития «Умняшки».
24. Фитнес клуб «Грация».

Любительские объединения:

1. Клуб любителей песни и гитары «Три аккорда».
2. Семейный читательский клуб «Почитаем вместе».
3. Клуб выходного дня.
4. Клуб любителей спортивных игр «Спорт +».
5. Экскурсионный клуб пенсионеров.
6. Клуб коллекционеров «Мир моих увлечений».
7. Женский клуб «Путь к здоровью и красоте».
8. Клуб-кафе «Круж.Ок».
9. Клуб любителей настольных и интеллектуальных игр «Игротека».
10. Курсы компьютерной грамотности.
11. Клуб прикладного творчества для пенсионеров «Мастерица».

В МБУ «Центр развития детей «Истина» оборудованы и используются следующие досуговые объекты:

1. Библиотека, читальный зал.
2. Хореографический зал -2
3. Актовый зал -2
4. Студия дошкольного развития
5. Литературная гостиная.
6. Спортивный зал -2
7. Изостудия
8. Кабинет прикладного творчества - 2
9. Музей МБУ «Центр развития детей «Истина».
10. Творческая студия «Песочная анимация»-1.
11. Игротека – 1.
12. Музыкальная студия-1.

Основные формы организации культурно-досуговой деятельности: культурно-массовые мероприятия, праздничные программы к красным датам календаря, конкурсno-игровые программы, тематические вечера отдыха, посиделки для старшего поколения, программы уличных праздников, мероприятия для ветеранов, экскурсии, выставки, экологические и благотворительные акции.

SWOT анализ

Сильные стороны - ресурсная база для развития хореографического коллектива, вокального пения, декоративно-прикладного творчества, технического творчества; - профессионализм и творческая активная позиция работников; - рост числа коллективов, участников художественного творчества; - развитие проектной деятельности; - социальное партнерство; - широкие творческие связи учреждения; - предоставление платных услуг.	Слабые стороны - здание требует ремонта; - материально-техническая база, - оснащение современным оборудованием; - недостаточная работа по разработке творческих проектов, - недостаточное участие в конкурсах на получение грантов и премий
Возможности - выгодное территориальное расположение позволяет вовлекать максимальное количество различных слоёв населения	Угрозы - нагрузка у детей в школе, что может сказаться на посещаемости; - недостаточное финансирование, что может привести к сокращению штата.

Целевые аудитории

1. Дети и подростки.
2. Молодёжь.
3. Семьи, имеющие детей дошкольного и школьного возраста.
4. Люди пенсионного возраста (50 лет и старше).
5. Люди с ограниченными возможностями здоровья.
6. Общественные организации

Миссия, Цель и Задачи Концепции развития деятельности МБУ «Центр развития детей «Истина»

Миссия: создание благоприятных условий для удовлетворения досуговых интересов и потребностей в творческом развитии, самовыражении, культурно-досуговой деятельности и общении жителей города Кубинка и близлежащих населённых пунктов.

Цели развития: совершенствование деятельности учреждения по организации досуга для жителей Кубинки в соответствии с изменившимися культурно-досуговыми потребностями и предпочтениями жителей, а также в соответствии с современными требованиями культурной политики;

Организация досуга и приобщение жителей к творчеству, развитие культурной деятельности, духовное и физическое развитие, социальная защита молодежи, предоставление услуг направленных на удовлетворение запросов населения.

Задачи:

1. обеспечение учреждения квалифицированными кадрами;
2. улучшение материально-технической базы и безопасности учреждения;

3. эффективное методическое сопровождение деятельности учреждения;
4. расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых предложений;
5. рост вовлечённости различных социальных групп в деятельность учреждения;
6. поддержание баланса традиционности и инновационности в деятельности учреждения;
7. привлечение различных источников финансирования деятельности учреждения;
8. развитие партнёрской сети.

Деятельность МБУ «Центр развития детей «Истина»

- а) организация работы кружков и клубных формирований;
- б) организация культурно-досуговых и культурно-массовых мероприятий:

Основные направления развития деятельности МБУ «Центр развития детей «Истина»

Реализация Концепции будет основана на **принципе открытости, который** позволит знакомиться с лучшими традиционными и инновационными формами и технологиями управления других видов культурной деятельности при равнодоступности услуг и предложений учреждений культуры клубного типа для каждого человека.

Основной идеей реализации Концепции является создание условий и возможностей для максимального вовлечения каждого человека в разнообразные формы творческой, спортивной и культурно-досуговой деятельности.

Перечень мероприятий Концепции:

1. Повышение квалификации сотрудников

- повышение квалификации сотрудников, их компетентности и профессионализма;
- разработка системы стимулирования.

2. Укрепление материально-технической базы и обеспечение безопасности

- проведение ремонта здания;
- оборудование актового зала современным световым оборудованием;
- проведение капитального ремонта санитарно-гигиенических комнат и оборудование их для МГН;
- обеспечение учреждения оборудованием и техническими средствами, позволяющими выполнить муниципальное задание на высоком, качественном уровне;
- приобретение основных средств, необходимых для оказания культурно-досуговых услуг.

3. Дизайн, имидж учреждения

- отразить деятельность учреждения на специальных рекламных стендах, баннерах, сайте учреждения;
- изготовление реклам, пригласительных, буклетов, грамот с логотипом «Истины»;
- размещение афиш в СМИ;
- благоустройство территории, прилегающей к зданию.

4. Развитие научно-методической деятельности:

- разработка и реализация методической базы, проектов;

5. Распространение культурного продукта:

- создание системы мониторинга деятельности учреждения;
- изучение рынка спроса и предложения культурной услуги;
- обеспечение доступности культурных услуг для лиц с ограниченными возможностями здоровья и малообеспеченных слоев населения и включение их в творческую деятельность.

6. Обновление содержания досуговой деятельности учреждения, разработка новых культурно-досуговых услуг, ориентированных на интересы целевых аудиторий:

- расширение культурно-досуговых услуг и сервисов учреждения, доступных для широких слоёв населения;
- совершенствование организации и проведения культурно-массовых мероприятий;
- разработка, предоставление и защита в установленном порядке целевых программ, проектов и грантов, направленных на сохранение и развитие культурного потенциала Кубинки;
- участие в региональных и муниципальных программах;
- развитие современных форм организации культурного досуга с учётом потребностей различных социально-возрастных групп населения;
- взаимодействие со средствами массовой информации;
- разработка информационной базы о деятельности учреждения, развитие сайта учреждения;
- создание доступной среды для людей с ОВЗ.
- развитие библиотечно-информационной среды.

7. Сохранение культурного наследия и содействие росту многообразия и богатства творческих процессов:

- пропаганда деятельности учреждения;
- создание условий для выявления и продвижения молодых дарований;
- поддержка современной социально - направленной молодёжной культуры.

Финансирование

Концепция направлена на создание более эффективного развития МБУ «Центр развития детей «Истина» и предполагает осуществлять модернизацию учреждения за счёт:

- бюджетных и внебюджетных средств;
- других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.

Создание Фонда развития МБУ «Центр развития детей «Истина» в соответствии с Положением, утвержденным в установленном порядке, позволит аккумулировать все поступающие из различных источников материальные средства, остающиеся после обеспечения функционирования учреждения, и направлять их на творческое, производственное и социальное развитие.

Совершенствование системы управления учреждения

1. Для решения творческих вопросов, разработки планов в МБУ «Центр развития детей «Истина» планируется создание Коллегиального совещательного органа - Открытого Художественного Совета.

2. Синтез жанров и направлений деятельности учреждения в современных условиях, постоянно меняющихся форм работы и услуг в сфере культуры, предполагает

специальный подбор кадров и внесение изменений в штатное расписание, обусловленное необходимостью введения должностей, в прошлом не свойственных учреждениям клубного типа, применению новых методов в работе с персоналом.

Ожидаемый результат

1. Реализация Концепции позволит МБУ «Центр развития детей «Истина»:

- обеспечить культурный досуг и его разнообразие для всех возрастных и социальных групп;
- повысить привлекательность учреждения;
- пробудить общественную активность и развить в них интерес к самореализации, к творчеству;
- воспитать у населения чувства патриотизма и любви к малой родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.

2. Ожидается определенный экономический эффект, который позволит в будущем сократить бюджетные расходы на содержание учреждения и откроет перспективы дальнейшего развития.

Сроки реализации Концепции: 2020 – 2025 гг.